

*Tax Control Framework*  
**STRATEGIA FISCALE**



Documento approvato dal Consiglio di Amministrazione di Ascopiave S.p.A. in data 7 ottobre 2026

## Indice

|                                                                                                                |   |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---|
| 1. Premessa e gestione della fiscalità .....                                                                   | 3 |
| 2. Ambito di applicazione e destinatari .....                                                                  | 3 |
| 3. Propensione al rischio fiscale del Gruppo .....                                                             | 4 |
| 4. Obiettivi della Strategia Fiscale .....                                                                     | 4 |
| 5. Principi ispiratori .....                                                                                   | 4 |
| 5.1 Etica e valori.....                                                                                        | 5 |
| 5.2 Legalità .....                                                                                             | 5 |
| 5.3 Trasparenza .....                                                                                          | 5 |
| 5.4 Impegno del Gruppo Ascopiave (c.d. <i>Tone at the Top</i> ).....                                           | 5 |
| 6. Linee guida per l'attuazione della Strategia Fiscale.....                                                   | 5 |
| 6.1 Corretta applicazione della normativa fiscale e divergenza di vedute (c.d. <i>"Agree to disagree"</i> )... | 5 |
| 6.2 Gestione del rischio fiscale e collegamento con il TCF .....                                               | 5 |
| 6.3 <i>Governance</i> fiscale.....                                                                             | 6 |
| 6.4 Gestione della normativa sui prezzi di trasferimento e operazioni con Paesi non collaborativi.....         | 6 |
| 6.5 Rispetto degli adempimenti e prevenzione delle frodi .....                                                 | 6 |
| 6.6 Diffusione della cultura di <i>compliance</i> fiscale.....                                                 | 6 |
| 7. Valutazione della variabile fiscale nei processi decisionali .....                                          | 6 |
| 8. Flussi informativi .....                                                                                    | 7 |
| 9. Rapporti con l'Amministrazione Finanziaria .....                                                            | 7 |
| 10. Canali di segnalazione ( <i>whistleblowing</i> ).....                                                      | 7 |
| 11. Adozione, validità, pubblicazione e aggiornamento.....                                                     | 7 |

## 1. Premessa e gestione della fiscalità

La presente strategia fiscale (di seguito, “**Strategia Fiscale**”) definisce gli obiettivi e i principi fondamentali ai quali il Gruppo Ascopiave si ispira nella gestione della variabile fiscale e nei rapporti con l’Amministrazione Finanziaria, con l’obiettivo di garantirne una gestione uniforme, corretta e trasparente e di presidiare in modo strutturato i rischi a questa associati.

Ascopiave S.p.A. (di seguito, anche “**Ascopiave**” o la “**Capogruppo**”), unitamente alle società controllate in perimetro (di seguito, congiuntamente, il “**Gruppo**” o il “**Gruppo Ascopiave**”), ha implementato un sistema di rilevazione, misurazione, gestione e controllo del rischio fiscale denominato *Tax Control Framework* (di seguito, “**TCF**”), nel contesto del sistema di *governance* aziendale e del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi.

La presente Strategia Fiscale costituisce parte integrante del TCF e ne rappresenta il documento di indirizzo, individuando gli obiettivi generali e l’orientamento che il Gruppo si prefigge nella gestione della variabile fiscale, oltre a definire i parametri di gestione del rischio fiscale e a stabilire le regole di condotta e le linee guida da seguire. Essa è letta congiuntamente con gli altri documenti del TCF, tra cui il “*Tax Compliance Model*” (TCM), la “*Policy di valutazione del rischio fiscale*” e la “*Policy di gestione del rischio interpretativo*”.

La Strategia Fiscale è elaborata in conformità alle disposizioni del “*Codice di Condotta per i contribuenti aderenti al regime di adempimento collaborativo*”, approvato con il Decreto del Ministero delle Finanze 29 aprile 2024 e successive modifiche (il “**Codice di Condotta**”), alle regole di comportamento derivanti dai doveri del contribuente di cui al D.Lgs. 5 agosto 2015, n. 128, nonché in coerenza con il Codice Etico del Gruppo Ascopiave e con i principi generali e specifici di comportamento e controllo previsti dai modelli di organizzazione, gestione e controllo adottati da ciascuna società del Gruppo Ascopiave ai sensi del D.Lgs. 8 giugno 2001, n. 231 “*Disciplina della responsabilità amministrativa delle persone giuridiche, delle società e delle associazioni anche prive di personalità giuridica, a norma dell’articolo 11 della legge 29 settembre 2000, n. 300*” e successive modifiche e dal sistema di controllo di cui alla Legge 28 dicembre 2005, n. 262 “*Disposizioni per la tutela del risparmio e la disciplina dei mercati finanziari*” e successive modifiche.

Una corretta gestione della variabile fiscale ed il puntuale adempimento degli obblighi tributari sono considerati dal Gruppo elementi fondamentali per contribuire al perseguimento del successo sostenibile quale creazione di valore a lungo termine a beneficio dei propri azionisti e degli altri *stakeholder* rilevanti per il Gruppo.

## 2. Ambito di applicazione e destinatari

I principi e le linee guida definiti nel presente documento, quale *policy* di Gruppo, si applicano alla gestione di tutte le tipologie di imposte e tributi relativi allo svolgimento del *business*.

La Strategia Fiscale si applica a tutte le società del Gruppo che aderiscono al regime di adempimento collaborativo e al TCF di Gruppo (le “**Società in perimetro**”), come definito nella documentazione di *governance* del TCF.

La Strategia Fiscale è vincolante per i comportamenti attesi, sul piano individuale, da parte di tutti coloro che, a qualsiasi titolo e a prescindere dalla tipologia di rapporto contrattuale, contribuiscono al raggiungimento degli scopi e degli obiettivi aziendali, ivi inclusi gli organi di amministrazione e controllo, i dipendenti, i collaboratori e i consulenti in ambito fiscale (i “**Destinatari**”). Il mancato rispetto dei principi in essa contenuti può comportare l’attivazione di azioni legali e l’adozione di provvedimenti disciplinari, in coerenza con il Codice Etico del Gruppo Ascopiave e nel rispetto dei CCNL applicabili.

### 3. Propensione al rischio fiscale del Gruppo

---

Il Gruppo è consapevole che un'efficiente ed evoluta gestione della variabile fiscale consente di salvaguardare il patrimonio aziendale e gli interessi, anche reputazionali, di tutti i soggetti coinvolti, direttamente o indirettamente, nella conduzione delle attività aziendali.

Per “**rischio fiscale**” si intende il rischio di operare in violazione di norme di natura tributaria, ovvero in contrasto con i principi e le finalità dell'ordinamento tributario. Il Gruppo Ascopiave definisce la propria propensione al rischio fiscale come bassa, anche tenuto conto di quanto previsto dalla *Policy Enterprise Risk Management* approvata dal Consiglio di Amministrazione della Capogruppo, ed è avverso al ricorso a schemi di pianificazione fiscale aggressiva o tendenti all'aggiramento o alla violazione delle norme tributarie.

In particolare, il Gruppo si impegna a non porre in essere operazioni che si traducano in costruzioni di puro artificio, prive di sostanza economica, o che perseguano prevalentemente un vantaggio fiscale indebito non rispondente a logiche di *business*. Il Gruppo è altresì avverso a effettuare investimenti in Paesi a fiscalità privilegiata aventi come unico scopo la riduzione del carico fiscale; tali investimenti possono essere ammessi solo se supportati da valide ragioni economiche e strategiche, diverse da quelle fiscali, e coerenti con l'oggetto sociale.

### 4. Obiettivi della Strategia Fiscale

---

La Strategia Fiscale del Gruppo Ascopiave persegue i seguenti obiettivi specifici, nell'ambito del perseguimento del successo sostenibile:

- operare in conformità alla normativa fiscale applicabile, tenendo conto sia dello spirito della stessa sia delle posizioni interpretative adottate dall'Amministrazione Finanziaria, e monitorare le novità normative, interpretative e giurisprudenziali che possano impattare sulla fiscalità delle Società in perimetro;
- garantire la corretta determinazione e liquidazione delle imposte dovute da ciascuna Società in perimetro, nonché la corretta e tempestiva esecuzione dei relativi adempimenti dichiarativi, di versamento, di trasparenza informativa e rendicontazione;
- presidiare, prevenire e mitigare il rischio fiscale, anche attraverso l'adozione e il costante aggiornamento del TCF e delle relative procedure di gestione della variabile fiscale;
- promuovere la diffusione di una cultura aziendale ispirata alla *compliance* fiscale e assicurare un'adeguata formazione a tutti i soggetti coinvolti nella gestione di attività a rilevanza fiscale;
- favorire lo sviluppo di un rapporto di cooperazione e fiducia reciproca con l'Amministrazione Finanziaria, basato sul dialogo, sulla lealtà e sulla trasparenza e istituire flussi informativi costanti, completi e accurati sia verso gli organi di gestione e controllo delle Società sia verso l'Amministrazione Finanziaria;
- prevenire e contrastare fenomeni di frode fiscale ed evitare, entro i limiti legittimamente ammessi, fenomeni di doppia imposizione fiscale.

### 5. Principi ispiratori

---

Nella gestione fiscale, in particolare, il Gruppo si impegna a rispettare i principi di seguito delineati, in coerenza con quanto previsto dal Codice di Condotta, nonché in coerenza con i principi fondamentali del Codice Etico del Gruppo Ascopiave:

## 5.1 Etica e valori

Il Gruppo adotta una cultura aziendale basata sui valori di diligenza, onestà, buona fede e fedeltà, integrità, correttezza e rispetto del principio di legalità, sensibilizzando i soggetti coinvolti nella gestione delle attività aziendali ai rischi fiscali connessi e all'osservanza della normativa fiscale, favorendo una valutazione preventiva non solo dei rischi, ma anche delle opportunità.

## 5.2 Legalità

Il Gruppo adotta comportamenti orientati al rispetto formale e sostanziale della normativa fiscale di volta in volta applicabile, garantendone la puntuale, tempestiva e completa osservanza, nonché la corretta o ragionevole interpretazione.

## 5.3 Trasparenza

Il Gruppo instaura con l'Amministrazione Finanziaria relazioni fondate sulla trasparenza e sulla leale collaborazione, anche al fine di ridurre, ove possibile, il rischio di contenziosi fiscali, conoscendo e rispettando provvedimenti, regolamenti e documenti di prassi e attivando, ove opportuno, forme di interlocuzione preventiva. Inoltre, nella gestione fiscale, il Gruppo Ascopiave si impegna a rispettare i principi fondamentali previsti dal Codice Etico del Gruppo Ascopiave.

## 5.4 Impegno del Gruppo Ascopiave (c.d. *Tone at the Top*)

Il Consiglio di Amministrazione di Ascopiave S.p.A., quale organo responsabile dell'approvazione della presente Strategia Fiscale, e gli organi di amministrazione delle Società in perimetro del Gruppo che la adottano, assicurano che la gestione della fiscalità del Gruppo e di ciascuna Società in perimetro avvenga nel rispetto dei valori delineati nel presente documento, garantendo il costante coinvolgimento delle Società in perimetro e dell'Ufficio Gestione Fiscale della Capogruppo, in chiave preventiva, nelle decisioni e nelle operazioni a rilevanza fiscale.

# 6. Linee guida per l'attuazione della Strategia Fiscale

Per assicurare la concreta attuazione degli obiettivi e dei principi sopra delineati, la Strategia Fiscale è declinata nelle seguenti linee guida, in conformità alle indicazioni del Codice di Condotta, tese al perseguimento della conformità alla normativa fiscale (cd. *Tax Compliance*) e della trasparenza verso l'Amministrazione Finanziaria (c.d. *Tax Transparency*).

## 6.1 Corretta applicazione della normativa fiscale e divergenza di vedute (c.d. *“Agree to disagree”*)

Il Gruppo si impegna a determinare e liquidare in modo puntuale e completo tutti i tributi dovuti, garantendo il rispetto della normativa fiscale applicabile. Qualora la normativa non risulti sufficientemente chiara, il Gruppo Ascopiave adotta un'interpretazione ragionevole delle norme, avvalendosi, ove necessario, del supporto di professionisti esterni esperti in materia tributaria, ovvero degli strumenti di interlocuzione preventiva con l'Amministrazione Finanziaria.

Nel pieno rispetto del principio di legalità, ove sussistano divergenze interpretative con l'Amministrazione Finanziaria, il Gruppo Ascopiave si riserva di assumere e sostenere, anche in sede di contenzioso, posizioni interpretative solide, ragionevoli e adeguatamente documentate (c.d. *“agree to disagree”*), al fine di minimizzare i rischi fiscali e reputazionali.

## 6.2 Gestione del rischio fiscale e collegamento con il TCF

Il Gruppo adotta strumenti e procedure volti a favorire la tempestiva identificazione e la gestione attiva dei rischi fiscali, che possono originarsi anche nei processi gestiti quotidianamente dalle direzioni, funzioni e uffici aziendali per i processi e le attività di rispettiva competenza e non solo nella gestione degli adempimenti fiscali. A tal fine, la rilevazione, misurazione, gestione e monitoraggio dei rischi fiscali sono disciplinati nel dettaglio dalla *“Policy di valutazione del rischio fiscale”*. In tale ambito, il Gruppo promuove la sinergia e l'integrazione con gli altri sistemi di controllo e di gestione dei rischi adottati a livello di Gruppo.

### **6.3 Governance fiscale**

Il Gruppo garantisce: (i) la corretta rilevazione, gestione e controllo dei rischi fiscali attraverso una struttura dedicata dotata di competenze specialistiche e di adeguate risorse umane, finanziarie e materiali; (ii) l'adeguatezza del modello organizzativo e dei processi implementati per presidiare detti rischi; (iii) una ripartizione appropriata dei ruoli e delle responsabilità tra le direzioni, funzioni e uffici aziendali; (iv) il coinvolgimento sistematico dell'Ufficio Gestione Fiscale di Ascopiave S.p.A. sin dalle valutazioni preliminari delle operazioni da porre in essere.

Il Gruppo si astiene dal porre in essere meccanismi di incentivazione del personale connessi al conseguimento di obiettivi di riduzione del carico fiscale: in nessun modo e per nessuna funzione aziendale sono previsti meccanismi incentivanti che inducano il personale a scelte fiscali non etiche o in conflitto con leggi e regolamenti.

### **6.4 Gestione della normativa sui prezzi di trasferimento e operazioni con Paesi non collaborativi**

Il Gruppo gestisce le operazioni infragruppo in conformità ai principi OCSE e alla normativa applicabile, al fine di evitare fenomeni di doppia imposizione. Le operazioni e transazioni con controparti situate in Paesi *“non collaborativi”* devono essere supportate da rilevanti ed esplicite motivazioni di *business* e sono oggetto di specifica valutazione.

### **6.5 Rispetto degli adempimenti e prevenzione delle frodi**

Il Gruppo assolve gli adempimenti dichiarativi e di versamento delle imposte, nonché gli obblighi di trasparenza informativa e rendicontazione previsti dalla normativa vigente, e pone in essere ogni misura idonea a evitare il coinvolgimento dell'organizzazione in fenomeni di frode fiscale, anche ove originati da condotte poste in essere da soggetti terzi.

### **6.6 Diffusione della cultura di *compliance* fiscale**

Il Gruppo promuove la diffusione, a tutti i livelli dell'organizzazione, di una cultura aziendale ispirata al rispetto della normativa fiscale e organizza apposite iniziative di informazione, sensibilizzazione e formazione rivolte a tutto il personale della struttura organizzativa del Gruppo Ascopiave al fine di favorire la consapevolezza dei potenziali rischi fiscali e l'attitudine al confronto con le funzioni competenti.

## **7. Valutazione della variabile fiscale nei processi decisionali**

Il Gruppo promuove il coinvolgimento preventivo dell'Ufficio Gestione Fiscale di Ascopiave S.p.A. nello svolgimento delle attività ordinarie e straordinarie di impresa, al fine di garantire la corretta gestione fiscale. L'Ufficio Gestione Fiscale della Capogruppo, operando in collaborazione con le altre strutture organizzative del Gruppo Ascopiave, nell'ambito dei contratti infragruppo, assicura un'adeguata valutazione delle operazioni prospettate e fornisce un supporto chiaro, preciso e tempestivo sulle problematiche di ordine tributario, monitorando le novità legislative e di prassi.

## 8. Flussi informativi

---

Il Gruppo istituisce flussi informativi completi e accurati verso i propri organi di amministrazione e controllo e verso l'Amministrazione Finanziaria. In particolare, il Consiglio di Amministrazione di Ascopiave S.p.A. esamina, con il supporto del Comitato Controllo e Rischi, la relazione annuale del *Tax Risk Officer* contenente la descrizione delle attività pianificate e svolte nell'ambito del sistema di gestione e controllo del rischio fiscale, nonché gli esiti delle attività di verifica e monitoraggio, valutando, in particolare, l'adequatezza del sistema di controllo interno e di gestione dei rischi fiscali.

## 9. Rapporti con l'Amministrazione Finanziaria

---

Il Gruppo si impegna a instaurare e mantenere con l'Amministrazione Finanziaria relazioni improntate all'onestà, buona fede, alla correttezza e alla fiducia reciproca, assicurando piena collaborazione nel corso delle attività ispettive e di verifica e fornendo informazioni complete, corrette e tempestive. In particolare, il Gruppo si impegna a:

- comunicare in maniera chiara e trasparente all'Agenzia delle Entrate le eventuali modifiche della strategia e della pianificazione fiscale di medio-lungo periodo e i possibili rischi connessi alle operazioni più rilevanti;
- attivare forme di interlocuzione preventiva sui “*rischi fiscali significativi*”, ossia i rischi che insistono su fattispecie per le quali, integrate le soglie di materialità quantitativa e qualitativa condivise con l'Agenzia delle Entrate, operano i doveri di trasparenza e collaborazione previsti dal D.Lgs. n. 128/2015;
- comunicare tempestivamente eventuali modifiche delle circostanze di fatto o di diritto sulla base delle quali sia stata assunta una posizione condivisa, nonché rappresentare i casi in cui si ritenga di non adeguarsi alle indicazioni di prassi o alle posizioni assunte in sede di interlocuzione preventiva;
- risolvere tempestivamente le posizioni fiscali incerte, ricorrendo, ove opportuno, agli strumenti di interpello e, qualora se ne configuri l'opportunità, agli accordi preventivi con l'Amministrazione Finanziaria.

## 10. Canali di segnalazione (*whistleblowing*)

---

Il Consiglio di Amministrazione di Ascopiave S.p.A. ha altresì adottato la Procedura di gestione delle Segnalazioni “*Whistleblowing*”, in conformità alla normativa applicabile, che disciplina il sistema di gestione delle segnalazioni delle violazioni (anche di natura tributaria) all'interno del Gruppo.

## 11. Adozione, validità, pubblicazione e aggiornamento

---

La Strategia Fiscale viene definita sulla base di quanto proposto dal *Chief Financial Officer*, d'intesa con il *Chief Executive Officer* di Ascopiave S.p.A. e viene approvata dal Consiglio di Amministrazione di Ascopiave S.p.A., previo esame del Comitato Controllo e Rischi della Società.

Qualora si rendesse necessario modificare le disposizioni della presente Strategia Fiscale, in conseguenza a variazioni di carattere meramente formale e non sostanziale, la stessa potrà essere modificata a cura del *Chief Financial Officer*, d'intesa con il *Chief Executive Officer*.

Le modifiche e integrazioni di carattere sostanziale sono approvate dal Consiglio di Amministrazione di Ascopiave S.p.A., previo esame del Comitato Controllo e Rischi della Società, su proposta del *Chief Financial Officer*, d'intesa con il *Chief Executive Officer* di Ascopiave S.p.A.

Le Società in perimetro adottano la Strategia Fiscale approvata dalla Capogruppo, mediante delibere di recepimento dei rispettivi organi amministrativi, assumendo la responsabilità di favorirne la conoscenza e assicurarne l'applicazione negli ambiti di rispettiva pertinenza.

La Strategia Fiscale è pubblicata nella sezione “*Corporate Governance*” del sito internet aziendale.

La Strategia Fiscale è oggetto di tempestiva revisione qualora intervengano cambiamenti a livello strategico od operativo degli elementi essenziali, ovvero mutamenti normativi, regolamentari od organizzativi, per garantirne l'allineamento nel tempo al contesto societario e alle normative fiscali.